

ERFOLGSFAKTOREN BEI UMSETZUNG REGULATORISCHER ANFORDERUNGEN

Ansätze und regulatorischer Ausblick 2025



H&C setzt auf Business Impact bei Umsetzung regulatorischer Anforderungen

Erfolgsfaktoren



Regulatorisch konform

Ableitung regulatorisch konformes und ökonomisch sinnvolles Zielbild

Belastbare Argumentationslinie i. S. e. **Zielbildbegründung**

Bei Bedarf **Abstimmung mit Aufsicht** und Bankverbänden



Integrationsfähig

Kenntnis maßgeblicher **Modellkonzepte** und Prozesse

„**Integration**“ in etablierte **Bank-Formate** und -Prozesse

Berücksichtigung strategischer **Leitbilder** & Rahmenwerke



Adressatengerecht

Berücksichtigung heterogener **Bedürfnislagen** (Szenarien)

Umsetzungsfertige Konzepte, Checks und Kommunikationsformate

Baukasten für Qualifikation / Schulung mit **Multiplikatoren**

Regulatorische **Konformität**



Ökonomische **Rationalität**

Horn & Company mit **umfangreicher Erfahrung** bei der Umsetzung regulatorischer Änderungen und **breiter Projekthistorie**, um heterogene **Interessenlagen** und **Ausgangssituationen** zu **berücksichtigen**

Mit H&C als kompetenten Partner gezielt regulatorischen Neuerungen begegnen

Ausgewählte regulatorische Anforderungen

Umzusetzende Neuerungen



ESG

EBA Guidelines for ESG risk: Mindeststandards für Identifizierung, Messung, Management und Überwachung von ESG-Risiken
CRR / CSRD: ESG-Anforderungen und Stresstests



Web3

EU-Digital-ID-Wallet (eIDAS 2.0): Einführung einer europaweiten digitalen Identität
Ausgabe Digitaler Euro durch EZB: Breite Auswirkungen im PK- und FK-Geschäft für Banken



Data Mgmt.

Financial Data Access (FiDA): Modernisierung durch sichere und kontrollierte Weitergabe von Finanzdaten
Digital Operational Resilience Act (DORA)

Unsere Kompetenz



- / Abgleich **Klimastrategien** ausgew. Großbanken dank umfassender Projekterfahrung
- / H&C-Tool für die **Risikoanalyse und Wirksamkeitsmessung**



- / Kenntnisse über **aktuelle Entwicklungen** im Wallet-/Identity-Umfeld
- / **Breites Netzwerk** zu Playern aus dem **web3-Umfeld** für Wallet- und ID-Lösungen



- / Ganzheitliche **Implementierung** sowie **Vernetzung** zu Implementierungspartnern
- / Ausgewählter **DORA Roll-Out-Partner** großer Bankenverbände

Mit H&C als kompetenten Partner gezielt regulatorischen Neuerungen begegnen

Ausgewählte regulatorische Anforderungen

Umzusetzende Neuerungen



Wertpapier

MiFID II: Provisionsverbote, Value-for-Money-Ansatz, Änderungen für die Anlageberatung

Settlement: Verkürzung auf T+1 Abwicklungen für Wertpapiertransaktionen



Kredit

Verbraucherkreditrichtlinie: Ausgeweiteter Anwendungsbereich, **strengere Anforderungen** an **Informationspflichten** sowie an die Kreditwürdigkeitsprüfung



Kapital

CRR III: Neue Kapitalanforderungen für Markt- und Kreditrisiken

CRD VI: Pflicht zur Erstellung prudentieller Pläne und aufsichtlicher Überprüfungsprozesse

Unsere Kompetenz



- / Umfassende Kenntnisse von **Wertpapierberatungs- und abwicklungsprozessen**
- / **Outsourcing** von Wertpapier-Services an spezialisierte Dienstleister



- / Umfassende Kenntnisse von **Verbraucherkreditprozessen** inkl. Anforderungen des Verbraucherschutzes
- / Reg. Anforderungen **Kreditmeldewesen**



- / Erfahrung in **Kommunikation** mit BaFin, EZB und FINMA
- / Umfassende Kenntnisse in Entwicklung / Prüfung **IRB-Kreditrisikomodelle**

Unser Team

*Erfahrene Experten sichern die
erfolgreiche Umsetzung*



Matthias

Geschäftsführender Partner

Matthias.Sattler@horn-company.de

+49 162 2726 073

[Linked in](#)



Jens

Partner

Jens.Keller@horn-company.de

+49 162 2627 362

[Linked in](#)



Stefan

Manager

Stefan.Schmitt@horn-company.de

+49 1522 2726 051

[Linked in](#)



Kevin

Senior Associate

Kevin.Ferreira@horn-company.de

+49 1522 2726 052

[Linked in](#)

horn & company

Internationale Top-Management-Beratung

DÜSSELDORF | BERLIN | FRANKFURT | HAMBURG | KÖLN | MÜNCHEN | STUTTGART | CHARLOTTE | SINGAPUR | WIEN | ZÜRICH