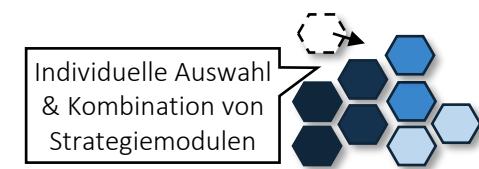


5.1 Transformationsprogramm

Übersetzung des strategischen Zielbildes in konkrete Umsetzungsmaßnahmen



Vertiefung Modulinhalte



- Übersetzen **des strategischen Zielbildes** in konkrete **Maßnahmen**
- Definition der Transformations-Governance** (Aufgaben, Rollen, Verantwortlichkeiten)
- Festlegung der **Phasen** bzw. **zeitlichen Planung** der Massnahmenumsetzung
- Festlegung **benötigter Ressourcen** (Finanziell, Personal, etc.)
- Entwicklung von **Konzept** zur **Erfolgsmessung und -steuerung** (inkl. KPIs) sowie dem Risikomanagement

Endprodukte



- Maßnahmenkatalog** inkl. Maßnahmenbeschreibung
- Governance Struktur** inkl. Details zu Aufgaben, Rollen und Verantwortlichkeiten
- Zeitliche Roadmap** mit Phasenbeschreibung und **Mapping zentraler Meilensteine**
- Ressourcenplan** inkl. Budgetplanung, Ressourcenidentifikation
- Dashboard** zur **Überwachung** und **Steuerung** des Transformationsfortschrittes (inkl. Risikobericht)

Erfolgsfaktoren



- Engagierte **Unterstützung** durch **Management** als Treiber des Wandels
- Ganzheitliche** und **umfassende Planung**, jedoch **ausreichende Flexibilität** um auf externe/interne Veränderungen reagieren zu können
- Proaktive Einbindung** der **Mitarbeiter** zur Sicherung von Akzeptanz und Motivation
- Definition von **klaren KPIs** zur kont. **Überwachung** und **Sicherstellung** der Zielerreichung

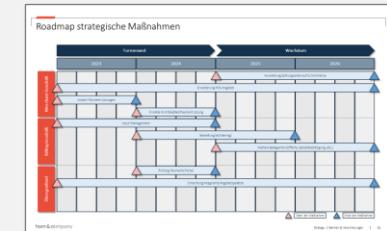
Projektreferenzen



Auszug Maßnahmenkatalog

Detailierung der Maßnahmen					
Maßnahmen	Maßnahmen-Nr.	Maßnahmen-Name	Beschreibung	Zeitraum 2023	Zeitraum 2024
Überblick	6	Dezentralisierung IT in der Peripherie	Plan für Dezentralisierung der IT-Architektur um künftige Reduzierung des IT-Kostenaufwands zu ermöglichen	Q1 2023	Q1 2024
	6	IT-Architektur-Optimierung	Optimierung der IT-Architektur um künftige Reduzierung des IT-Kostenaufwands zu ermöglichen	Q2 2023	Q2 2024
	6	Architektur-Festlegen	Umstellung der IT-Landschaft um Basis für weitere IT-Optimierungen zu schaffen	Q3 2023	Q3 2024
Summe Überblick					

Maßnahmen-Roadmap



Weiterführende
Publikationen

-
- Disrupt. Digitize. Dominate: Digitale Transformation umsetzen
 - Wegweiser in die digitale Zukunft: Technologie & Transformation erfolgreich gestalten
 - Retail Banking 2030 – Strategien für nachhaltigen Vorsprung

