

Branchen-Insights

SICHERHEITS- UND VERTEIDIGUNGS-INDUSTRIE

Was Sie tun können, um optimal von der derzeitigen Nachfrage zu profitieren

Dr. Marc Heinisch

Geschäftsführender Partner

+49 172 8531382

heinisch@conmoto.at



Ivo Schmincke

Geschäftsführender Partner

+49 152 5680 8982

schmincke@conmoto.de



//Mit Erfolg in einem expansiven Marktumfeld agieren

Der Anstieg der Verteidigungsausgaben in Verbindung mit den sprunghaft gestiegenen und weiter wachsenden Bedarfen in der Beschaffung von Waffensystemen, Munition und anderen Rüstungsgütern durch NATO-Länder und NATO-Partnerstaaten, um die Verteidigungsfähigkeiten zu verbessern, sind treibender Faktor für ein über das Jahr 2025 hinausgehendes Marktwachstum. Der gesamte europäische Verteidigungsmarkt wurde 2025 auf etwa USD 140,9 Mrd. geschätzt und wird voraussichtlich bis 2030 auf rund USD 184,2 Mrd.* wachsen, entsprechend einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate (CAGR) von etwa 5,5 % im Prognosezeitraum 2025-2030. Technologische Fortschritte bei Waffensystemen, einschließlich des Einsatzes künstlicher Intelligenz, unbemannter Systeme und fortschrittlicher Elektronik, werden in naher Zukunft die Marktwachstumschancen weiter erhöhen

Demgegenüber erschweren die weiterhin umfangreiche Regulierung, bürokratische Zulassungsprozesse und Fragen der Exportkontrolle die Produktion und Beschaffung moderner Waffensysteme. Während bei europäischen Rüstungsprojekten Main Ground Combat System (MGCS) wesentliche Abstimmungshürden genom-

men wurden, sind Entscheidungen beim Future Combat Air System (FCAS) auf unbestimmte Zeit verschoben, eröffnen damit aber neue Optionen für die Entwicklung eines sechste-Generation-Kampfflugzeug-Systems (GCAP oder gemeinsame Entwicklungen mit Schweden).

Wichtig ist es jetzt, auf die neue Dynamik im Markt zu reagieren, um mit entsprechenden Angeboten und einer nachfragesynchronisierten Produktion auch in den kommenden Jahren nachhaltig von den Marktentwicklungen zu profitieren.

Vertrauen Sie auf die mehr als 30-jährige Beratungserfahrung von Horn & Company in Vertrieb, Entwicklung sowie in Produktion und Wertschöpfung. Gemeinsam mit Ihnen kümmern wir uns um die aktuellen Herausforderungen, wie z.B. Engpässe in der Beschaffung, reduzierter Time-to-Market und flexibler Kapazitätssteuerung.

Die Herangehensweise von Horn & Company hat den Praxistest hundertfach bestanden. Wir setzen Konzepte um, die sofort wirken und Ihre Operational Excellence flexibel an die Nachfrage anpassen.

* <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/europe-defense-market>

// Horn & Company's „Fit-for-Future“-Programm für die Europäische Sicherheits- und Verteidigungsindustrie

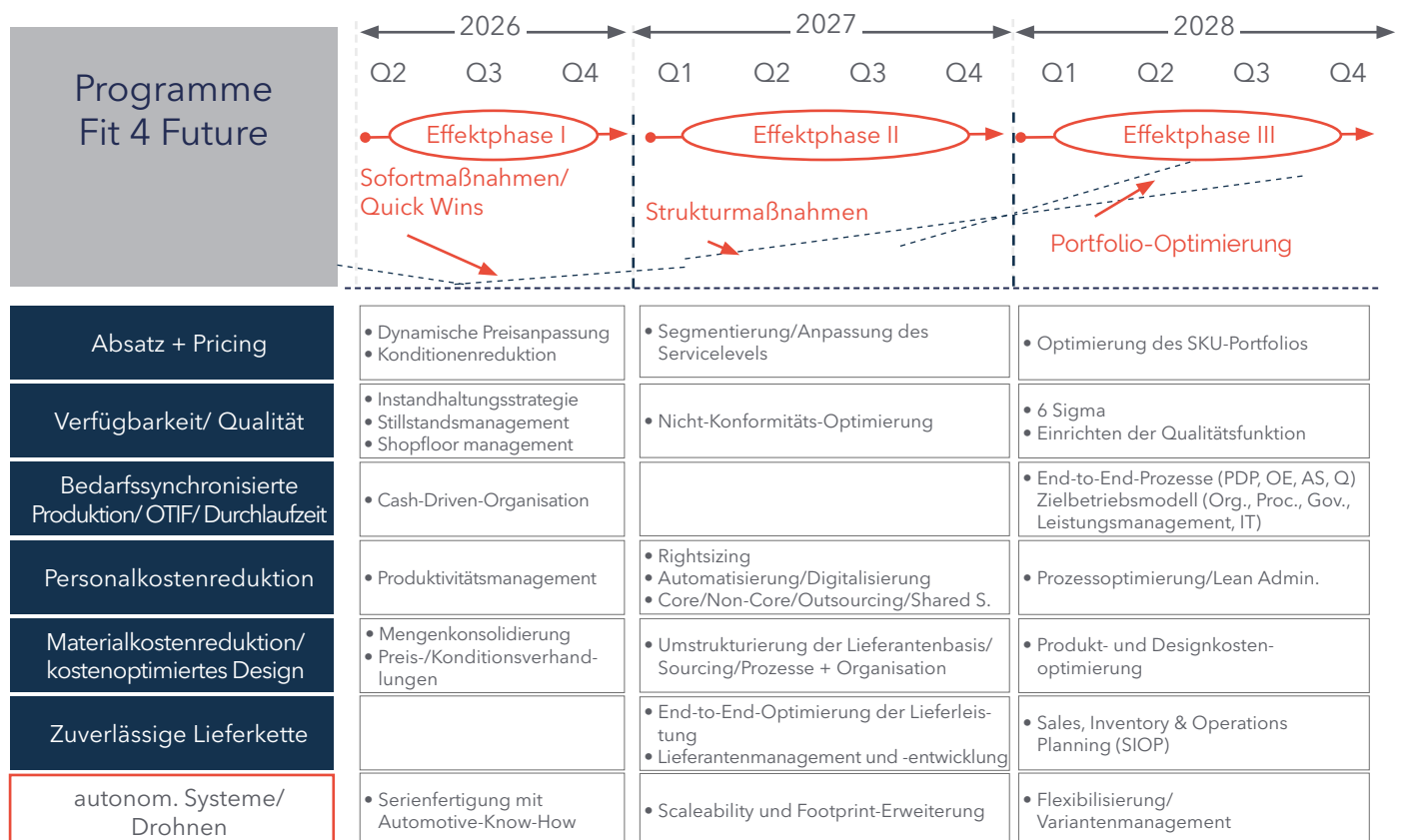
Aktuelle Herausforderungen

- // Kurzfristig gestiegene Nachfrage (auch bei konventionellen Waffensystemen)
- // Lieferantenausfälle, Störungen und hohe Kosten in der Lieferkette sowie Produktionsstillstände werden immer mehr zur Wirklichkeit
- // Anspruchsvolle Kapazitätssteuerung der Produktion durch schwankende Absatzmengen
- // Industrialisierung autonomer Systeme und Drohnen von Newcomern auf dem Defense-Markt
- // Fachkräftemangel bei gleichzeitig hoher Anzahl von Mitarbeitern, die in den Ruhestand treten
- // Lagerbestandsminimierung bei gleichzeitig höherer Anzahl von Komponenten und Zubehörteilen

Ziele der H&C-Unterstützung

1. Prozess- und Systemoptimierung mit aktivem Lieferantenmanagement
2. Eigene Lieferfähigkeit absichern, Engpassmanagement, Anpassung Sicherheitsbestände wo nötig, Produktivitätssteigerung
3. Nachfrageorientiertes, synchronisiertes End-to-End-Auftragsabwicklungsmanagement
4. Prozessvereinfachung in Vertrieb, Planung und Produktion zur Steigerung der Produktivität mit optimiertem Personaleinsatz
5. Sicherstellung des erfolgreichen Produktionshochlaufs neuer Systeme durch Unterstützung mit kompetenten Industrialisierungsteams
6. Umstellung Produktionsabläufe zur flexibleren Kapazitätsauslastung

// Unser Ansatz in Ihrer Branche



Horn & Company unterstützt Sie mit seiner langjährigen Expertise im Verteidigungssektor. Gemeinsam mit Ihnen reagieren wir auf die signifikanten, markt- und lieferantenseitigen Veränderungen. In den Projekten kommen innovative Beratungsmethoden und datengestützte Analyse-Tools zum Einsatz, die Wertschöpfungs- und Wachstumsstrategien für eine erfolgreiche Zukunft liefern.

Wir freuen uns auf ein Gespräch, um einen auf Ihre Situation zugeschnittenen Ansatz auszuarbeiten. Sprechen Sie uns an!